

Số: 42 /BC-PVMR

TP. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025  
Tổng công ty Bảo dưỡng - Sửa chữa Công trình Dầu khí, CTCP.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 như sau:

**I. Tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024**

**1. Đánh giá những tác động đối với hoạt động SXKD và đầu tư**

- Nền kinh tế Việt Nam tuy đã có nhiều khởi sắc với tăng trưởng GDP dự kiến đạt 7% trong năm 2024, lạm phát được duy trì ở mức dưới 4%. Sự phát triển được hỗ trợ bởi đầu tư công, vốn FDI, tiêu dùng nội địa và sự phục hồi xuất nhập khẩu. Tuy nhiên, vẫn tồn tại các thách thức về tín dụng và nhu cầu tiêu dùng chưa ổn định.

- Ngành dịch vụ kỹ thuật lĩnh vực dầu khí và bảo dưỡng công nghiệp của Việt Nam cũng ghi nhận được nhiều thành tựu tích cực, có nhiều bước tiến vượt bậc trong khả năng thực hiện các dịch vụ, kỹ thuật của các nhà thầu trong nước. Các nhà máy như Dung Quất và Nghi Sơn đóng vai trò quan trọng trong an ninh năng lượng, với khả năng tự chủ bảo dưỡng thiết bị đạt trình độ quốc tế.

- Trong năm 2024, kinh tế thế giới phải đối mặt với các rủi ro gồm tác động của xung đột địa chính trị kéo dài; sự gia tăng áp lực cạnh tranh chiến lược giữa các quốc gia lớn; thị trường tài chính luôn trong tình trạng có nguy cơ cao; rủi ro nợ xấu và vỡ nợ ngày càng gia tăng.

- PVMR phải cạnh tranh quyết liệt và thường xuyên với các áp lực từ các đối thủ là các nhà thầu nước ngoài lẫn các doanh nghiệp cùng lĩnh vực BDSC trong nước.

**2. Các giải pháp đã triển khai thực hiện**

Trong bối cảnh đó, được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị, Ban điều hành của PVMR đã xây dựng và triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, tận dụng cơ hội để vượt qua thách thức phấn đấu hoàn thành cao nhất các nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ giao, phê duyệt là:

- Tăng cường tỷ trọng các dịch vụ kỹ thuật với hàm lượng công nghệ cao, tiên phong trong lĩnh vực BDSC để tạo lợi thế cạnh tranh, đảm bảo biên lợi nhuận tốt;
- Tập trung tìm kiếm, lựa chọn các giải pháp công nghệ hiện đại, tiên phong trong lĩnh vực BDSC từ các đối tác công nghệ quốc tế. Từ đó thực hiện ký kết và triển khai các thỏa thuận hợp tác, cụ thể hóa thành các gói dịch vụ đáp ứng cao nhất nhu cầu trực tiếp của các khách hàng trong ngành dầu khí.
- Thực hiện mạnh mẽ công tác tái cấu trúc bộ máy công ty mẹ với định hướng tinh gọn, chuyên môn hóa cao, đáp ứng mô hình hoạt động và chiến lược phát triển mới của Tổng công ty trong giai đoạn kế tiếp.
- Tăng cường công tác đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao, phù hợp với nhu cầu về công tác nhân sự.
- Giảm thiểu các rủi ro tài chính từ các gói thầu thương mại, chỉ thực hiện công tác thương mại phục vụ lĩnh vực kinh doanh chính là BDSC công trình dầu khí.
- Tiếp tục kiên trì các gói giải pháp để thực hành tiết kiệm, chống lãng phí của PVMR đã thực hiện tốt qua các năm để đảm bảo tối ưu các chi phí vận hành của bộ máy.
- Tập trung các nguồn lực cho các lĩnh vực có tỷ suất lợi nhuận tốt và được các khách hàng đánh giá cao về chất lượng dịch vụ của PVMR là dịch vụ kỹ thuật công nghệ, thanh kiểm tra an toàn tàu (vetting) nhằm hoàn thành cao nhất kế hoạch đã đề ra.
- Thực hiện tốt công tác quản lý dòng tiền, đảm bảo quản lý và khai thác nguồn vốn hiệu quả. Đảm bảo dòng tiền cho hoạt động SXKD theo kế hoạch từng tháng, từng quý.
- Tiếp tục phát huy hơn nữa vai trò của Người đại diện của PVMR tại các đơn vị thành viên để tăng cường sự đoàn kết, thống nhất trong toàn hệ thống PVMR. Kịp thời có chỉ đạo, hướng dẫn xử lý để Người đại diện thực hiện tốt nhiệm vụ tại các đơn vị thành viên.

### **3. Một số kết quả nổi bật trong việc triển khai thực hiện nhiệm vụ của Tổng công ty PVMR trong năm 2024:**

- Tổng công ty PVMR đang triển khai hàng loạt các giải pháp lớn, đồng bộ như ứng dụng chuyển đổi số vào quản trị điều hành; tái cơ cấu bộ máy; tăng cường liên danh, hợp tác với các đối tác công nghệ hàng đầu thế giới. Trong năm 2024 bình quân 1 tháng PVMR đã làm việc và/ hoặc ký kết 1,5 thỏa thuận hợp tác với đối tác công nghệ. Trong đó có nhiều thỏa thuận hợp tác đã được triển khai và chuyển hóa thành doanh thu, lợi nhuận cụ thể cho PVMR.
- Triển khai thành công các gói dịch vụ làm sạch bồn chứa dầu thô bằng phương pháp tuần hoàn kín lần đầu tiên ở Việt Nam cho BSR. Dịch vụ này của PVMR đã được BSR đánh giá cao về chất lượng, tiến độ và độ an toàn. PVMR cũng vinh dự được các đối tác mời giới thiệu dịch vụ này cho PETRONAS trong quý II/2024.
- PVMR đã chỉ đạo đơn vị thành viên là PVPAINT phối hợp với VPI để nghiên cứu, phát triển dòng sản phẩm sơn công nghiệp ứng dụng công nghệ nano graphene

nhằm cung cấp cho các công trình, dự án trong và ngoài Dầu khí. Tổng công ty đã kết hợp với VPI để giới thiệu dòng sản phẩm chính thức này tại sự kiện Oil & Gas Vietnam Expo 2024 từ ngày 23-25/10/2024 và nhận được nhiều sự quan tâm của các khách hàng trong và ngoài nước.

- PVMR cùng các đối tác công nghệ tích cực phối hợp với BSR xây dựng phương án triển khai các dịch vụ ứng dụng công nghệ ROBOT trong làm sạch và sơn phủ bề mặt cho bồn, bể chứa, đường ống. Phấn đấu sớm triển khai được dịch vụ này cho BSR trong quý đầu năm 2025 trên cơ sở nhu cầu của BSR.

- Trên nền tảng thế mạnh của PVMR trong lĩnh vực giám định, kiểm định, thử nghiệm kỹ thuật cao, PVMR đã ký thỏa thuận hợp tác với Trung tâm Chứng nhận và Phát triển doanh nghiệp (QCC) thuộc Liên hiệp các Hội khoa học và kỹ thuật Việt Nam để triển khai các dịch vụ liên quan đến khí nhà kính. Dự kiến PVMR và QCC sẽ triển khai Hội nghị tại Vũng Tàu để giới thiệu các sản phẩm, dịch vụ của PVMR và QCC hợp tác phát triển và cung cấp đến các khách hàng trong và ngoài ngành dầu khí.

- PVMR tiếp tục làm việc với các đối tác quốc tế để nghiên cứu và triển khai dịch vụ thu giữ và lưu trữ carbon (CCS – Carbon Capture Storage) là giải pháp trung và dài hạn quan trọng để giảm lượng phát thải ròng khí nhà kính.

- Triển khai các nội dung trong thỏa thuận hợp tác, đầu tư các gói sản phẩm dịch vụ toàn diện trong lĩnh vực kiểm tra, bảo trì, bảo dưỡng, phục hồi các đường ống trong ngành dầu khí trên nền tảng công nghệ ILI, PVMR đã xây dựng kế hoạch đầu tư hệ thống CNTT và Trung tâm minh giải và xử lý số liệu ILI để sớm cụ thể hóa thành các dịch vụ cụ thể, đem lại hiệu quả cao cho chủ đầu tư, khách hàng trong ngành vào năm 2025.

- PVMR đã chỉ đạo Người đại diện ở các đơn vị thành viên trong hệ thống tích cực trao đổi, đánh giá năng lực vật chất kỹ thuật, hạ tầng cơ sở cũng như năng lực chuyên gia, kỹ sư để tăng cường hợp tác, làm mới động lực cũ theo hướng khai thác tối đa nguồn lực hiện có, nghiên cứu xây dựng các sản phẩm, dịch vụ mới trên cơ sở thế mạnh của các đơn vị để cùng Công ty mẹ thực hiện tốt chủ trương làm mới động lực cũ, bổ sung động lực, sản phẩm mới của Tập đoàn.

#### **4. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính**

##### **4.1 Công ty mẹ - PVMR**

Nhờ các giải pháp đã được thực hiện quyết liệt, đồng bộ như đã trình bày ở trên, PVMR đã vượt qua được thách thức và tận dụng tốt cơ hội tại đợt bảo dưỡng sửa chữa tổng thể lần 5 của NMLD Dung Quất để hoàn thành và vượt mức nhiều chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu trong năm 2024, cụ thể: Công ty mẹ Tổng công ty PVMR ước đạt 308 tỷ đồng doanh thu trong năm 2024, tương đương 140% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế ước đạt 3 tỷ đồng (tương đương 217% kế hoạch năm); Nộp NSNN ước đạt 8,06 tỷ đồng (tương đương 200% kế hoạch năm). Đánh giá cụ thể như sau:

Trong đó:

- Lĩnh vực Kỹ thuật – Công nghệ đạt 199,68 tỷ đồng (gồm doanh thu từ mảng bảo dưỡng sửa chữa, dịch vụ kỹ thuật & công nghệ). Chiếm 65% tổng doanh thu Công ty mẹ.

- Lĩnh vực Thương mại (chủ yếu phục vụ công tác bảo dưỡng, sửa chữa của Tổng công ty) đạt doanh thu 55,24 tỷ đồng trong năm 2024, chiếm 18% tổng doanh thu của Công ty mẹ.

- Lĩnh vực thanh kiểm tra tàu – cảng ghi nhận sự phát triển đột phá trong năm 2024 với doanh thu đạt 32,72 tỷ đồng (tương đương 223% so với thực hiện năm 2023). Chiếm 11% tổng doanh thu của Tổng công ty.

- Tuy nhiên, hoạt động của lĩnh vực dịch vụ HSE, Tiết kiệm năng lượng của Công ty mẹ có kết quả kinh doanh chưa tốt, ước thực hiện cả năm chỉ đạt doanh thu khoảng 7,76 tỷ đồng tương đương 3% cơ cấu doanh thu của Tổng công ty.

- Việc quản lý vốn lưu động và nâng cao hiệu quả đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên được thực hiện tốt. Trong năm 2024, PVMR ghi nhận khoảng 12 tỷ đồng doanh thu từ lĩnh vực tài chính và lợi nhuận chuyển về từ các đơn vị thành viên, đóng góp tích cực vào hiệu quả chung Công ty mẹ.

**Bảng tổng hợp các chỉ tiêu tài chính của công ty mẹ**

| TT | Chỉ tiêu công ty mẹ  | ĐVT     | TH năm 2023 | Kế hoạch 2024 | Thực hiện năm 2024 | Tỷ lệ so sánh (%) |       |
|----|----------------------|---------|-------------|---------------|--------------------|-------------------|-------|
| A  | B                    | C       | 1           | 2             | 3                  | 4=3/2             | 5=3/1 |
| 1  | Tổng doanh thu       | Tỷ đồng | 164,04      | 220,55        | 317,56             | 144%              | 194%  |
| 2  | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng | 1,21        | 1,50          | 3,13               | 209%              | 259%  |
| 3  | Lợi nhuận sau thuế   | Tỷ đồng | 1,21        | 1,50          | 3,13               | 209%              | 259%  |
| 4  | Nộp NSNN             | Tỷ đồng | 5,05        | 4,00          | 8,18               | 204%              | 162%  |

#### **4.2 Các chỉ tiêu hợp nhất PVMR**

Trong năm 2024, các đơn vị thành viên của PVMR đều có kết quả SXKD tốt, cùng với thành quả đạt được của Công ty mẹ, toàn Tổng công ty PVMR đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính hợp nhất theo kế hoạch đã đề ra/được phê duyệt như sau:

##### **a) Công ty CP Sơn Dầu khí Việt Nam (PVPAINT):**

- Năm 2024 PVPAINT thị trường sơn truyền thống của PVPAINT là sơn tàu biển, sơn hàng hải tiếp tục bị cạnh tranh khốc liệt bởi các hãng sơn của Nhật và Hàn Quốc với chiến lược giá thấp để cạnh tranh thị trường. Tuy nhiên nhờ có sự chuẩn bị và dự báo thị trường tốt nên PVPAINT đã kịp triển khai các giải pháp bù đắp thiếu hụt doanh thu bằng các dòng sản phẩm sơn mới như sơn container (cung cấp cho Hòa Phát); sơn tấm lợp; gia công sơn bột tĩnh điện...

- Được sự chỉ đạo của Tổng công ty, PVPAINT cũng đã cùng VPI hợp tác nghiên cứu ứng dụng công nghệ nano graphene vào dòng sơn truyền thống của PVPAINT thành công và đã giới thiệu ra thị trường với thương hiệu PARAPHENE. Đây là dòng sản phẩm mới có chất lượng vượt trội dựa trên công nghệ ứng dụng vật liệu graphene do VPI tổng hợp. PVMR sẽ tiếp tục chỉ đạo, phối hợp với PVPAINT và VPI để sớm thương mại hóa sản phẩm này phục vụ cho các dự án, công trình trong và ngoài ngành dầu khí.

- Với các kết quả đạt được kể trên, PVPAINT đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, cụ thể: doanh thu đạt 223,28 tỷ đồng (154% kế hoạch năm); Lợi nhuận trước thuế đạt 8,07 tỷ đồng (tương đương 288% kế hoạch).

*b) Công ty CP Bảo dưỡng và Sửa chữa Công trình Dầu khí (PMS):*

- Cùng với Công ty mẹ PVMR, PMS đã triển khai thành công các gói thầu dịch vụ hỗ trợ trong đợt bảo dưỡng sửa chữa tổng thể lần 5 của NMLD Dung Quất, tiếp tục duy trì được nguồn công việc có thể mạnh của PMS tại các khách hàng truyền thống như BSR, NSRP. Đồng thời mở rộng ra các khách hàng ngoài ngành như Nhà máy thép Hòa Phát – Dung Quất. Nhờ đó PMS cũng hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024, cụ thể: doanh thu đạt 274,28 tỷ đồng (136% kế hoạch năm) và lợi nhuận trước thuế đạt 8,73 tỷ đồng (tương đương 120% KH năm).

**Bảng tổng hợp các chỉ tiêu tài chính của các ĐVTV**

| TT | Chỉ tiêu                                                            | ĐVT     | KH năm 2024 | TH năm 2024 | Tỷ lệ (%) |
|----|---------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-----------|
| A  | B                                                                   | C       | 1           | 2           | 3=2/1     |
| 1  | <b>Công ty CP Sơn Dầu khí Việt Nam (PVPAINT)</b>                    |         |             |             |           |
| -  | Vốn điều lệ                                                         | Tỷ đồng | 36,00       | 36,00       |           |
| -  | Tỷ lệ tham gia góp vốn của PVMR                                     | %       | 51%         | 51%         |           |
| -  | Doanh thu                                                           | Tỷ đồng | 145,00      | 223,28      | 154%      |
| -  | Lợi nhuận trước thuế                                                | Tỷ đồng | 2,80        | 8,07        | 288%      |
| -  | Lợi nhuận sau thuế                                                  | Tỷ đồng | 2,24        | 6,21        | 279%      |
| -  | Nộp NSNN                                                            | Tỷ đồng | 7,50        | 10,10       | 135%      |
| 2  | <b>Công ty CP Bảo dưỡng &amp; Sửa chữa Công trình Dầu khí (PMS)</b> |         |             |             |           |
| -  | Vốn điều lệ                                                         | Tỷ đồng | 100,00      | 100,00      |           |
| -  | Tỷ lệ tham gia góp vốn của PVMR                                     | %       | 47%         | 47%         |           |
| -  | Doanh thu                                                           | Tỷ đồng | 202,00      | 274,28      | 136%      |
| -  | Lợi nhuận trước thuế                                                | Tỷ đồng | 7,25        | 8,73        | 120%      |
| -  | Lợi nhuận sau thuế                                                  | Tỷ đồng | 5,80        | 6,80        | 117%      |
| -  | Nộp NSNN                                                            | Tỷ đồng | 9,49        | 6,91        | 73%       |

*c) Chỉ tiêu hợp nhất toàn Tổng công ty:*

Trên cơ sở hoàn thành vượt mức của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên toàn hệ thống PVMR trong năm 2024, Tổng công ty PVMR đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu tài chính chủ yếu trong năm 2024 như sau:

**Bảng tổng hợp các chỉ tiêu tài chính hợp nhất**

| TT | Chỉ tiêu hợp nhất    | ĐVT     | TH năm 2023 | Kế hoạch 2024 | TH năm 2024 | Tỷ lệ so sánh (%) |         |
|----|----------------------|---------|-------------|---------------|-------------|-------------------|---------|
|    |                      |         |             |               |             | KH 2024           | TH 2023 |
| A  | B                    | C       | 1           | 2             | 3           | $4=3/2$           | $4=3/1$ |
| 1  | Tổng doanh thu       | Tỷ đồng | 575,92      | 560,55        | 779,57      | 139%              | 135%    |
| 2  | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng | 11,19       | 9,50          | 18,30       | 192%              | 164%    |
| 3  | Lợi nhuận sau thuế   | Tỷ đồng | 8,20        | 7,50          | 14,41       | 192%              | 176%    |
| 4  | Nộp NSNN             | Tỷ đồng | 24,46       | 20,81         | 25,18       | 121%              | 103%    |

### **5. Tình hình thực hiện đầu tư:**

Trong năm 2024, Công ty mẹ - PVMR không thực hiện hạng mục đầu tư mua sắm, chủ yếu sử dụng các dịch vụ thuê ngoài nhằm tiết giảm chi phí để nâng cao hiệu quả kinh doanh trong từng gói thầu dịch vụ.

### **6. Kết quả thực hành chống lãng phí hoạt động SXKD năm 2024:**

Trong năm 2024, PVMR tiếp tục thực hiện các công tác kiểm soát, quản lý chi phí tốt. Đảm bảo tốc độ tăng chi phí gián tiếp (chi phí quản lý...) thấp hơn tốc độ tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận.

### **7. Về công tác lao động, tiền lương :**

- Tổng số lao động bình quân trong năm 2024 Công ty mẹ PVMR là 66 người, thu nhập bình quân toàn Công ty mẹ PVMR đạt khoảng 15,15 triệu đồng/người/tháng.

### **8. Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể**

#### **8.1 Công tác an sinh xã hội**

Với tinh thần tương thân tương ái, công đoàn PVMR đã tổ chức quyên góp áo dài, quyên góp ủng hộ các đồng bào bị ảnh hưởng bởi cơn bão số 3, đoàn thanh niên PVMR đã phối hợp tổ chức chương trình “Chiều chủ nhật vui vẻ” cho các cụ già tại Viện dưỡng lão Vinh Sơn TPHCM với các hoạt động: giao lưu, sinh hoạt văn nghệ, chuẩn bị bữa ăn chiều, tặng quà và các đồ dùng thiết yếu, xây dựng 1 căn nhà Đại đoàn kết vào trao tặng 50 phần quà cho bà con khó khăn tại Cà Mau.

#### **8.2 Hoạt động Công đoàn:**

- Công đoàn Tổng công ty luôn hưởng ứng và vận động CBNV-NLĐ toàn Tổng công ty tham gia các hoạt động do Công đoàn Dầu khí Việt Nam tổ chức như Xuân nghĩa tình Dầu khí- Tết ấm áp sẻ chia, phát động tham gia “Giải chạy bộ online Xuân nghĩa tình Dầu khí 2024”, Hội thao Ngành Dầu khí năm 2024, Giải chạy Marathon Cà

Mau 2024, tham gia cuộc thi Tự hào PetroVietnam, thực hiện trồng cây xanh theo chương trình

- Công đoàn Tổng công ty phối hợp với chính quyền cùng cấp đã phát động và tổ chức nhiều hoạt động sôi nổi như: Hội thao truyền thống lần thứ VI năm 2024 tại Quảng Ngãi, phát động thi đua Quyết tâm thực hiện thành công gói thầu số 4 và 5 tại Bảo dưỡng tổng thể Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, tổ chức workshop làm son, nến thơm... nhân ngày 20/10.

### **8.3 Đoàn thanh niên:**

- Trong năm 2024, Đoàn Thanh niên đã phối hợp cùng các đơn vị trong ngành tổ chức hiến máu tình nguyện Nhiệt huyết người dầu khí năm 2024.

- Tham gia chương trình đối thoại giữa Tổng giám đốc Tập đoàn và đoàn viên thanh niên trong toàn Tập đoàn với chủ đề “Quản trị biến động, Bổ sung động lực mới, Làm mới động lực cũ, Tạo nguồn năng lượng mới, Vươn tới những đỉnh cao” vào chiều ngày 26/03/2024;

- Phối hợp cùng Công đoàn tổ chức Giải chạy Xuân Dầu khí 2024; tổ chức Hội thao truyền thống TCTy PVMR lần thứ VI năm 2024.

- Phối hợp cùng các đơn vị bạn tổ chức chương trình “Hiến máu nhân đạo” tại tòa nhà PetroVietnam (số 1 Lê Duẩn, q.1, Tp. HCM). Thu nhận được hơn 250 đơn vị máu, trong đó PVMR đóng góp 28 đơn vị máu.

- Tổ chức chức tuyên dương và khen thưởng các học sinh đạt giải trong các kỳ thi Quốc gia - Quốc tế và Tỉnh/ Thành phố năm học 2023 – 2024.

- Phối hợp cùng Bộ chỉ huy Bộ đội Biên phòng tỉnh Đắk Nông và người dân huyện Đắk Mil triển khai thực hiện chương trình trồng cây xanh phòng hộ, trồng mới hơn 10.000 cây xanh. Giá trị thực hiện hơn 200.000.000 đồng.

### **9. Các khó khăn vướng mắc cần tháo gỡ:**

- Do khó khăn về nguồn lực tài chính chưa được giải quyết triệt để nên chính sách đãi ngộ, tiền lương còn thấp dẫn đến gặp khó khăn trong việc thu hút, tuyển chọn được cán bộ có năng lực. Nguồn nhân sự chất lượng cao đặc biệt ở cấp quản lý cấp trung và cấp cao còn mỏng chưa đáp ứng được tiềm năng và nhu cầu phát triển của PVMR.

- Công tác bồi dưỡng, đào tạo cán bộ kế cận nhất là đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung tuy đã được quan tâm, thực hiện nhưng do nguồn lực hạn chế nên chủ yếu PVMR mới chỉ cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo về năng lực quản lý do Tập đoàn tổ chức, chưa có nguồn vốn, kinh phí đào tạo chuyên ngành riêng theo nhu cầu và đặc thù của đơn vị. Do vậy, đội ngũ cán bộ kế thừa của PVMR còn mỏng, chưa đáp ứng được nhu cầu nhiệm vụ và định hướng phát triển trong giai đoạn kế tiếp.

- PVMR thường xuyên phải phải cạnh tranh khốc liệt với các nhà thầu trong và ngoài nước với chính sách giá dịch vụ ngày càng giảm nên biên lợi nhuận rất thấp, khó tạo điều kiện để tích lũy nguồn lực phục vụ đầu tư phát triển.

- Việc tiếp cận/ thuê các trang thiết bị của các đơn vị trong ngành đã đầu tư gặp khó khăn; Các đơn vị vẫn duy trì bộ máy BDSC tại chỗ; Sự chông chéo của các đơn vị trong ngành cũng tác động đến khả năng cung cấp dịch vụ và hiệu quả của PVMR. Bên cạnh đó, mặc dù PVMR rất chủ động trong việc đề nghị liên kết, phối hợp với các đơn vị trong ngành để thực hiện dịch vụ BDSC nhưng chưa nhận được sự hợp tác tích cực từ các đơn vị.

## **II. Kết quả triển khai thực hiện công tác tái cơ cấu doanh nghiệp**

Trong tháng 9/2024 PVMR đã hoàn thành công tác tái cơ cấu bộ máy công ty mẹ theo mô hình phù hợp với chiến lược phát triển của PVMR trong giai đoạn mới và xu hướng tổ chức hoạt động của Công ty O&M quốc tế.

## **III. Kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2025:**

### **1. Dự báo, phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến kế hoạch SXKD năm 2025:**

- Xu hướng chuyển dịch năng lượng và phát triển năng lượng tái tạo đang diễn ra mạnh mẽ trên toàn thế giới và ở Việt Nam, do vậy PVMR cần phải chuẩn bị sẵn sàng nguồn lực và định hướng phát triển các dịch vụ kỹ thuật có liên quan để thích ứng với bối cảnh mới.

- Các dự án lớn của ngành như Lô B – Ô Môn và các dự án điện khí là cơ hội để PVMR phát triển các dịch vụ có thế mạnh của mình trong năm 2025.

- Các cuộc xung đột địa chính trị ngày càng kéo dài và lan rộng, ảnh hưởng đến giá cả nguyên vật liệu, vật tư thiết bị nhập khẩu và năng lượng toàn cầu. Áp lực làm gia tăng chi phí sản xuất, vận hành cho PVMR tại Việt Nam nhất là các chi phí về thiết bị, vật tư, chuyên gia, chi phí logistic.

- Các quyết định về chính sách kinh tế của các nước lớn như quyết định của Cục dự trữ liên bang Mỹ (FED) về lãi suất và chính sách tiền tệ của Trung Quốc sẽ làm ảnh hưởng đến dòng vốn đầu tư và tỷ giá ngoại tệ. Việc tăng lãi suất của FED sẽ có thể làm giảm dòng vốn đầu tư vào Việt Nam, trong khi chính sách tiền tệ của Trung Quốc có thể làm ảnh hưởng đến xuất khẩu và nhập khẩu.

- Sự gián đoạn trong chuỗi cung ứng toàn cầu, đặc biệt là từ Trung Quốc có thể ảnh hưởng đến nguồn cung cấp nguyên vật liệu và linh kiện cho các ngành công nghiệp ở Việt Nam. Ảnh hưởng đến tiến độ cung cấp dịch vụ, thiết bị, nguyên vật liệu và làm gia tăng chi phí của PVMR.

- Các hiệp định thương mại tự do và các chính sách thương mại quốc tế tiếp tục đóng vai trò quan trọng trong việc thúc đẩy hoặc hạn chế hoạt động xuất nhập khẩu của Việt Nam. Việc tận dụng các hiệp định này có thể các doanh nghiệp mở rộng được thị trường và giảm chi phí thuế quan.

- Chính phủ đang tiếp tục có nhiều chính sách hỗ trợ phát triển công nghiệp và dịch vụ kỹ thuật bao gồm các ưu đãi thuế và hỗ trợ tài chính giúp các doanh nghiệp giảm bớt áp lực chi phí và thúc đẩy tăng trưởng trong lĩnh vực bảo dưỡng công nghiệp.



## 2. Nhiệm vụ chủ yếu:

Căn cứ dự báo bối cảnh và phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động SXKD trong năm 2025 của Tổng công ty PVMR, HDQT, Ban điều hành PVMR đã xác định các nhiệm vụ chủ yếu trong năm tới như sau:

- Tập trung triển khai các phương thức quản trị: quản trị biến động, quản trị chuỗi giá trị, quản trị hệ sinh thái, quản trị dựa trên nền tảng số...; Quán triệt phương châm “làm mới động lực cũ, bổ sung động lực mới” sẵn sàng chuyển dịch mô hình kinh doanh phù hợp với xu thế chuyển đổi, phát triển hiện đại.

- Tổ chức thực hiện tốt kế hoạch quản trị hàng năm. Tập trung kiểm soát chi phí một cách có hiệu quả, đặc biệt là các trung tâm chi phí lớn; giảm thiểu thiệt hại do tác động của thị trường...

- Phát huy thế mạnh và nguồn lực nội tại, định hướng mô hình kinh doanh trọng tâm là các lĩnh vực truyền thống, sản phẩm chủ lực (bảo dưỡng sửa chữa, thanh kiểm tra tàu – cảng, giám định năng lượng); Tích cực hợp tác với các đối tác, nhà thầu công nghệ nhằm phát triển thị trường, cung cấp dịch vụ kỹ thuật ứng dụng công nghệ cao, kỹ thuật tiên tiến, đáp ứng nhu cầu của khách hàng trong/ ngoài ngành; Nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, tham gia cung cấp dịch vụ cho các dự án/ công trình do Tập đoàn và các đơn vị trong/ ngoài ngành làm chủ đầu tư, đặc biệt lĩnh vực có thế mạnh như bảo dưỡng sửa chữa.

- Phát huy vai trò, năng lực của Ban lãnh đạo Tổng công ty để nâng cao hiệu quả điều hành, qua đó nâng cao hiệu quả kinh doanh, từng bước đưa Tổng công ty phát triển ổn định, bền vững.

- Thực hiện kiểm tra định kỳ, giám sát tình hình SXKD, đầu tư, công tác tài chính và các công tác khác của Tổng công ty, công ty con, công ty liên kết nhằm kịp thời chỉ đạo, đảm bảo tăng tính hiệu quả hoạt động, nâng cao hiệu quả vốn đầu tư toàn Tổng công ty.

- Thực hiện rà soát, sửa đổi/ bổ sung và hoàn thiện hệ thống quy chế/ quy định nội bộ cho phù hợp với các Luật, Nghị định và các văn bản mới có hiệu lực của Nhà nước và tình hình thực tiễn của đơn vị.

- Tiếp tục tập trung công tác triển khai chuyển đổi số, hệ thống quản trị nguồn nhân lực doanh nghiệp ERP, xây dựng chiến lược tổng thể với việc xác định tầm nhìn số, lộ trình triển khai cụ thể.

- Xây dựng và tổ chức triển khai Kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động theo quy định tại Điều 76 Luật An toàn Vệ sinh lao động số 84/2015/QH13 ngày 25/06/2015.

### 2.1 Kế hoạch tài chính toàn Tổng Công ty (Hợp nhất)

| STT | Chỉ tiêu             | Đơn vị tính | Kế hoạch 2025 |
|-----|----------------------|-------------|---------------|
| 1   | Tổng doanh thu       | Tỷ đồng     | 638,0         |
| 2   | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng     | 11,5          |

| STT | Chỉ tiêu               | Đơn vị tính | Kế hoạch 2025 |
|-----|------------------------|-------------|---------------|
| 3   | Lợi nhuận sau thuế     | Tỷ đồng     | 8,5           |
| 4   | Nộp ngân sách nhà nước | Tỷ đồng     | 22,2          |

## 2.2 Kế hoạch Công ty mẹ PVMR

| STT | Chỉ tiêu                       | Đơn vị tính | Kế hoạch 2025 |
|-----|--------------------------------|-------------|---------------|
| 1   | Vốn chủ sở hữu                 | Tỷ đồng     | 276,60        |
|     | Trong đó: Vốn điều lệ          | Tỷ đồng     | 500,00        |
|     | Tỷ lệ tham gia của Tập đoàn    | %           | 41%           |
| 2   | Tổng doanh thu                 | Tỷ đồng     | 248,00        |
| 3   | Lợi nhuận trước thuế           | Tỷ đồng     | 1,80          |
| 4   | Lợi nhuận sau thuế             | Tỷ đồng     | 1,80          |
| 5   | Tỷ lệ chia cổ tức/ vốn điều lệ | %           | -             |
| 6   | Hệ số nợ/ Vốn điều lệ          | Lần         | 0,10          |
| 7   | Nộp/ Chia Tập đoàn             | Tỷ đồng     | -             |
|     | Cổ tức/ lợi nhuận              | Tỷ đồng     | -             |
|     | - Phí quản lý và khác          | Tỷ đồng     | -             |
| 8   | - Nộp ngân sách nhà nước       | Tỷ đồng     | 4,40          |

## 2.3 Kế hoạch vốn đầu tư

| Stt        | Chỉ tiêu đầu tư          | Đơn vị  | Kế hoạch 2025 |
|------------|--------------------------|---------|---------------|
| <b>I</b>   | <b>Tổng đầu tư</b>       | Tỷ đồng | <b>5,00</b>   |
| 1          | Đầu tư XDCB              | Tỷ đồng | -             |
| 2          | Mua sắm TTB              | Tỷ đồng | 5,00          |
| 3          | Đầu tư góp vốn           | Tỷ đồng | -             |
| <b>II</b>  | <b>Nguồn vốn đầu tư</b>  | Tỷ đồng | <b>5,00</b>   |
| 1          | Vốn chủ sở hữu           | Tỷ đồng | 5,00          |
| 2          | Vốn vay + khác           | Tỷ đồng | -             |
| <b>III</b> | <b>Giá trị giải ngân</b> | Tỷ đồng | <b>5,00</b>   |
| 1          | Vốn chủ sở hữu           | Tỷ đồng | 5,00          |
| 2          | Vốn vay + khác           | Tỷ đồng | -             |

## 3. Kiến nghị, đề xuất

- Không có.

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng giám đốc PVMR tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025, kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS Tổng công ty (e-copy)
- Ban TGD Tổng công ty (e-copy);
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Trung Trí*  
Nguyễn Trung Trí

